



# การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๓



เทศบาลตำบลอำเภอนวม  
อำเภอนวม จังหวัดนครศรีธรรมราช

## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) ได้กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลอ่าวขนอม จึงได้จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามกรอบคู่มือการติดตามและการประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

เทศบาลตำบลอ่าวขนอม หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ซึ่งดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ภายใต้นโยบายที่ผู้บริหารได้แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลอ่าวขนอม เพื่อที่จะได้นำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและนำไปสู่การบริหารจัดการงานบริการสาธารณะ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น พร้อมทั้งประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

## สารบัญ

หน้า

### คำนำ

### สารบัญ

#### ส่วนที่ ๑ บทนำ

- |   |   |
|---|---|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล    | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล         | ๒ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล      | ๔ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล     | ๗ |

#### ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- |  |    |
|--|----|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒      | ๙  |
| ๑.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) | ๙  |
| ๑.๒ การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๒       | ๑๐ |
| ๑.๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน                       | ๑๐ |
| ๒. แนวการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓         | ๑๐ |
| ๒.๑ การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓           | ๑๐ |
| ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ                         | ๑๔ |
| ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล                 | ๒๐ |
| ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล         | ๒๐ |

#### ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- |  |    |
|--|----|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น | ๒๑ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น       | ๒๕ |
| ๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ  | ๓๐ |
| ๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ  | ๓๗ |

#### ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

- |  |    |
|--|----|
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม              | ๓๙ |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต | ๔๐ |

### ภาคผนวก

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| ๑. คำสั่งเทศบาลตำบลอ่าวขนอม |  |
|-----------------------------|--|

# ส่วนที่ ๑ บทนำ

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสมจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่นสามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใดมีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการงานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เกิดประโยชน์ เพื่อดำเนินการขยายแผนโครงการงานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผล

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใดเกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานรวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับกองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับประชาชนในเทศบาลตำบลอำเภอ

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของกอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- |  |            |
|--|------------|
| ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวน ๓ คน |
| ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวน ๒ คน |
| ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน ๒ คน |
| ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวน ๒ คน |
| ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวน ๒ คน |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไรมีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์ และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ.๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิค ซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓



๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

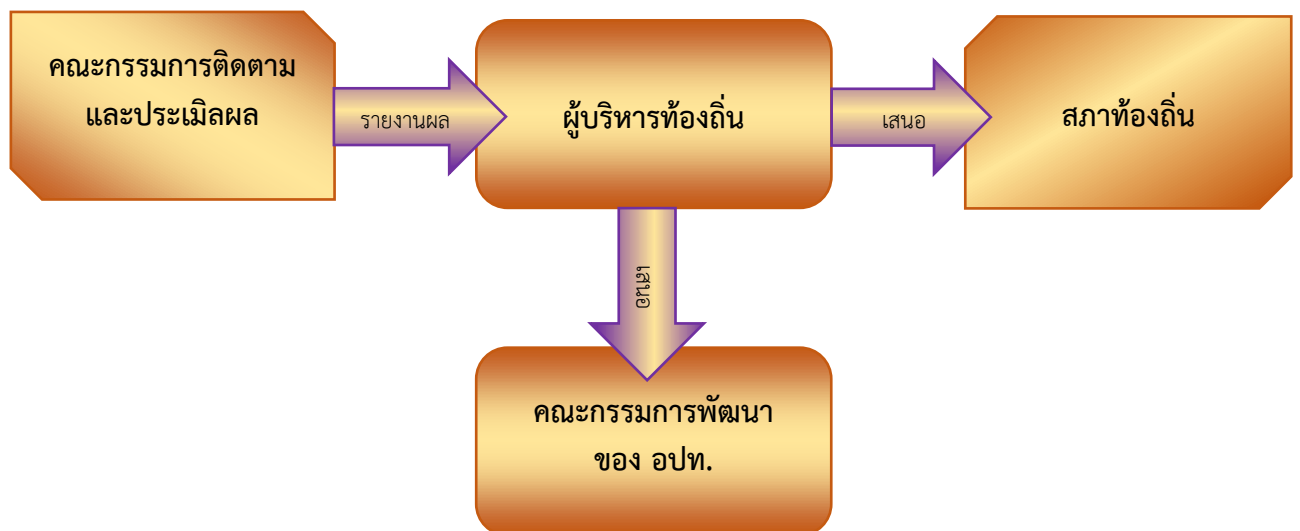
๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในกอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### ๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### ขั้นตอนการรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้ง การพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือ และเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้



เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น หรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผลการออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็นอธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลอ่าวขนอม หรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Nonparticipant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลอ่าวขนอม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือการนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ๑ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทัน่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับกอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละกอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการ

## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เทศบาลตำบลอ่าวขนอม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๒ โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล ดังนี้

#### ๑.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

##### จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	พ.ศ. ๒๕๖๒	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๑	๕๑๖,๓๔๐
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑๑	๙๙๔,๗๐๐
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๕๑	๒๘,๙๖๓,๕๒๑
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๗	๑๐,๓๒๕,๓๗๒
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๑๕	๑,๑๕๕,๐๐๐
รวม	๑๑๕	๔๑,๙๕๔,๙๓๓

##### จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จและไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๕	๔.๓๕	๖	๕.๒๒	๑๑	๙.๕๗
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๕	๔.๓๕	๖	๕.๒๒	๑๑	๙.๕๗
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๐	๑๗.๓๙	๓๑	๒๖.๙๖	๕๑	๔๔.๓๕
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๓	๒๐.๐๐	๔	๓.๔๘	๒๗	๒๓.๔๘
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๕	๔.๓๕	๑๐	๘.๗๐	๑๕	๑๓.๐๔
รวม	๕๘	๕๐.๔๓	๕๗	๔๙.๕๗	๑๑๕	๑๐๐

**สรุป** ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) เทศบาลตำบลอ่าวขนอมได้บรรจุโครงการไว้ตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้าน จำนวน ๑๑๕ โครงการ และสามารถดำเนินโครงการตามแผนได้ จำนวน ๕๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๔๓ ของโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) (ปี ๒๕๖๒)

### ๑.๒ การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	งบทติ		เงินสะสม		เบิกจ่ายงบประมาณ	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ (เบิกจ่ายตามแผน)
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๕๔๑,๓๔๐	๑.๒๙	-	-	๑๔๘,๗๙๒.๒๙	๐.๓๕
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๙๙๔,๗๐๐	๒.๓๗	-	-	๙๕๒,๕๑๗.๒๗	๒.๒๗
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๘,๙๖๓,๕๒๑	๖๙.๐๓	-	-	๒๒,๗๗๒,๓๑๕.๐๖	๕๔.๒๘
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐,๓๒๕,๓๗๒	๒๔.๖๑	-	-	๗,๕๘๖,๑๐๖.๐๐	๑๘.๐๘
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๑,๑๕๕,๐๐๐	๒.๗๕	-	-	๕๕๘,๕๖๘.๐๐	๑.๓๓
<b>รวม</b>	<b>๔๑,๙๕๔,๙๓๓</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๓๒,๐๑๘,๒๙๘.๖๒</b>	<b>๗๖.๓๒</b>

### ๑.๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่สามารถนำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีครบทุกโครงการ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ซึ่งต้องจัดสรรงบให้กับรายจ่ายประจำ และโครงการที่มีความจำเป็นก่อนทำให้ ไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้ทั้งหมด

๒. หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการไม่ได้ดำเนินการโครงการที่นำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีทั้งหมด ทำให้โครงการที่ดำเนินการมีน้อยเมื่อเทียบกับแผนพัฒนาท้องถิ่นที่วางไว้

### ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

#### ๒.๑ การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เทศบาลตำบลอ่าวขนอม ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) โดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลอ่าวขนอมที่ได้แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลอ่าวขนอม วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาในช่วงห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีสำหรับโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ เพื่อจัดทำเป็นรายงายการติดตามและประเมินผลภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนายุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ในส่วนนี้ จึงเป็นการสรุป วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด การพัฒนาในช่วงห้าปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่เทศบาลตำบลอ่าวขนอมได้กำหนดไว้ และได้นำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ต่อไป

## วิสัยทัศน์การพัฒนา

"ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เทศบาลตำบลอ่าวขนอม เป็นองค์กรมุ่งมั่นพัฒนาทุกด้าน สู่ความเป็นเลิศ "

### ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ ประชาชนมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ประชาชนมีรายได้ต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕

- กลยุทธ์
- ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ
  - ส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์ และการท่องเที่ยว

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและพลังงาน

เป้าประสงค์ เพิ่มพูนและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่มีความสมบูรณ์เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕

- กลยุทธ์
- ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - การบริหารจัดการขยะชุมชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

เป้าประสงค์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ประชาชนในพื้นที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละ ๕ ต่อครัวเรือน

- กลยุทธ์
- ส่งเสริมการศึกษา
  - ส่งเสริมการสาธารณสุขควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อและยาเสพติดในชุมชน
  - ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชน การรักษาความสงบเรียบร้อยและบรรเทาสาธารณภัย
  - ส่งเสริมสวัสดิการสังคมและกิจกรรมสังคมสงเคราะห์
  - อนุรักษ์ ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
  - ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

เป้าประสงค์ พัฒนาระบบสาธารณูปโภค และการคมนาคมให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ มีระบบการสาธารณูปโภคครบครันทั่วถึงร้อยละ ๘๐

- กลยุทธ์
- ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพานทางเท้าและท่อระบายน้ำ
  - พัฒนาและซ่อมระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ



ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ การบริหารงานองค์กรมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานของท้องถิ่นร้อยละ ๑๐

- กลยุทธ์
- การบริหารจัดการองค์กร
  - พัฒนาศักยภาพบุคลากร
  - ปรับปรุงและพัฒนารายได้
  - ปลุกฝังจิตสำนึก ส่งเสริมประชาธิปไตย
  - ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์และแผนงานในช่วงห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

แผนงาน

- ๑.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๑.๒ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ๑.๓ แผนงานการเกษตร
- ๑.๔ แผนงานการพาณิชย์

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนงาน

- ๒.๑ แผนงานสาธารณสุข
- ๒.๒ แผนงานเคหะชุมชน
- ๒.๓ แผนงานการเกษตร

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

แผนงาน

- ๓.๑ แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๓.๒ แผนงานการศึกษา
- ๓.๓ แผนงานสาธารณสุข
- ๓.๔ แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๓.๕ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๓.๖ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ๓.๗ แผนงานการเกษตร
- ๓.๘ แผนงานงบกลาง

๔. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงาน

- ๔.๑ แผนงานเคหะและชุมชน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

แนวทางการพัฒนา

- ๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

## จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม

เทศบาลตำบลอ่าวขนอม มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทุกด้าน สู่ความเป็นเลิศ เพื่อให้ประชาชนในเขตพื้นที่ของเทศบาล มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาและสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว วางแผนในการบริหารจัดการเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยวในอนาคต

๒. พัฒนาศักยภาพของชุมชนให้มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้

๓. ส่งเสริมสวัสดิการสังคม พัฒนาด้านการศึกษา ด้านสาธารณสุขให้ทั่วถึงประชาชนทุก

๔. สาธารณูปโภคและสาธารณูปการครอบคลุม ทัวถึง เพื่อรองรับการขยายเมืองใน

๕. การบริหารจัดการองค์กร/ชุมชน ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	ดำเนินการจริง		หมายเหตุ
			จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ ๒. แผนงานการเกษตร		๒	๓๓,๙๒๒.๒๕	
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และพลังงาน	๑. แผนงานสาธารณสุข ๒. แผนงานเคหะและชุมชน		๗	๙๓๙,๙๖๙.๔๔	
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๑. แผนงานรักษาความสงบภายใน ๒. แผนงานการศึกษา ๓. แผนงานสาธารณสุข ๔. แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน ๕. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ ๖. แผนงานงบกลาง		๑๙	๒๔,๓๕๔,๖๘๐.๑๖	
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. แผนงานเคหะและชุมชน		๑๔	๘,๕๙๔,๕๐๘.๐๐	
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบ ธรรมาภิบาล	๑. แผนงานบริหารทั่วไป		๒	๓๕,๔๘๕.๒๔	

๒.๑.๑ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการเทศบาลตกลาทราย	๒๕,๐๐๐	๒๐,๖๒๒.๒๕	กองการศึกษา	
๒	โครงการส่งเสริมปลูกผักสวนครัวเพื่อบริโภคในครัวเรือน	๑๕,๐๐๐	๑๓,๓๐๐.๐๐	สำนักปลัดฯ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการ “๑ อปท. ๑ ถนนท้องถิ่นใส่ใจสิ่งแวดล้อม” เทศบาลตำบลอ่าวขนอม	๑๐,๐๐๐	๘,๙๖๒.๒๔	กองสาธารณสุขฯ	
๒	โครงการท้องถิ่นอาสา ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ “จิตอาสา สร้างป่า รักษาป่า”	๒๐,๐๐๐	๑๗,๓๗๗.๘๐	กองสาธารณสุขฯ	
๓	โครงการฟื้นฟูและพัฒนา ลำน้ำ คูคลอง เพื่อสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิต	๑๐,๐๐๐	๙,๔๖๒.๒๔	กองสาธารณสุขฯ	
๔	โครงการจ้างช่างน้ำหนักระบายน้ำ	๘๐๐,๐๐๐ (โอนเพิ่ม) ๑๕๐,๐๐๐	๙๐๔,๑๖๗.๑๖	กองสาธารณสุขฯ	
๕	โครงการจ้างเหมากำจัดขยะโดยใช้เตาเผา				
๖	โครงการจ้างเหมาฝังกลบขยะค้างเก่า				
๗	โครงการผลิตปุ๋ยชีวภาพจากขยะอินทรีย์	๒๕,๐๐๐	๒๒,๒๖๒.๒๔	กองสาธารณสุขฯ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการตั้งจุดเฝ้าระวังอุบัติเหตุในช่วงเทศกาล	๙๐,๐๐๐	๙,๑๔๓	สำนักปลัดฯ	
๒	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๘๖,๒๐๐	๑๓๕,๘๒๐.๒๔	สำนักปลัดฯ	
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)	๖๔๖,๐๐๐	๕๙๘,๔๐๐.๐๐	กองการศึกษา	
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒๘๘,๑๕๐	๒๘๓,๐๘๐.๐๐	กองการศึกษา	
๕	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม)	๑,๙๕๔,๕๒๔	๑,๗๒๘,๗๒๘.๙๖	กองการศึกษา	
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาจ้างเหมาทำอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียน ศพด. ในเขต ทต. อ่าวขนอม	๑,๘๖๒,๐๐๐	๑,๖๗๑,๒๒๐.๐๐	กองการศึกษา	
๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาจ้างเหมาทำอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนโรงเรียนสังกัดอื่น (สพฐ.)	๒,๕๖๐,๐๐๐	๒,๔๐๘,๗๘๐.๐๐	กองการศึกษา	
๘	โครงการจัดทำหมรับและชบวนแห่หมรับงานเทศกาลเดือนสิบ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	กองการศึกษา	
๙	โครงการส่งเสริมความรู้เรื่องเพศศึกษาและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคเอดส์	๒๐,๐๐๐	๑๑,๖๒๐.๒๔	กองสาธารณสุขฯ	
๑๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	๖๐,๐๐๐	๓๑,๘๔๑.๐๐	กองสาธารณสุขฯ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต (ต่อ)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑๑	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๓๔๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	กองสาธารณสุขฯ	
๑๒	โครงการอบรมให้ความรู้การสุขาภิบาลอาหารแก่ผู้ประกอบการ	๒๐,๐๐๐	๗,๙๑๖.๕๐	กองสาธารณสุขฯ	
๑๓	โครงการเฝ้าระวังความปลอดภัยในน้ำดื่ม	๒๐,๐๐๐	๓,๘๕๐.๐๐	กองสาธารณสุขฯ	
๑๔	โครงการสนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดเทศบาลตำบลอ่าวขนอม	๑๐,๐๐๐	๙,๒๘๖.๗๒	กองสาธารณสุขฯ	
๑๕	โครงการส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนาและวันสำคัญทางศาสนา	๒๕,๐๐๐	๓,๖๐๓.๑๐	กองการศึกษา	
๑๖	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๑๐๐,๐๐๐	๖๑,๕๙๐.๔๐	กองการศึกษา	
๑๗	โครงการสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๖,๙๖๘,๐๐๐	๑๓,๕๗๖,๒๐๐.๐๐	สำนักปลัดฯ	
๑๘	โครงการสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๔,๐๓๒,๐๐๐	๓,๔๕๓,๖๐๐.๐๐	สำนักปลัดฯ	
๑๙	โครงการสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๕๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัดฯ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยนายดำ หมู่ที่ ๒	๓๐๗,๙๐๐	๒๘๗,๔๐๐	กองช่าง	
๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายนายจรัส หมู่ที่ ๓	๔๐๑,๗๐๐	๓๕๔,๗๐๐	กองช่าง	
๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายตลาดสี่แยก - หน้าด่าน หมู่ที่ ๔	๑,๙๕๖,๙๐๐ ๒,๘๒๒,๙๐๐	๑,๓๒๔,๐๐๐ ๑,๘๔๘,๗๐๘	กองช่าง	เงินสะสม
๔	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอยผู้ใหญ่เข้ม หมู่ที่ ๕	๕๗๕,๗๐๐ ๒๔๒,๕๐๐	๔๔๙,๔๐๐ ๒๒๒,๗๐๐	กองช่าง	เงินสะสม
๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยบุญทรัพย์ หมู่ที่ ๖	๔๐๑,๗๐๐	๓๕๔,๗๐๐	กองช่าง	
๖	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยนายจำรูญ หมู่ที่ ๗	๔๗๘,๗๐๐ ๙๕๖,๘๐๐	๔๔๘,๖๐๐ ๖๕๕,๐๐๐	กองช่าง	เงินสะสม
๗	โครงการปรับปรุงถนนสายตาจัน - ยายจุก หมู่ที่ ๘	๑๕๔,๖๐๐	๑๔๙,๔๐๐	กองช่าง	
๘	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยรวมทรัพย์ (หลังวัดกระดิงงา) หมู่ที่ ๙	๔๐๑,๗๐๐ ๒๑๙,๕๐๐	๓๗๗,๙๐๐ ๒๐๕,๘๐๐	กองช่าง	เงินสะสม
๙	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายนาคลอง - นางสุข หมู่ที่ ๑๐	๖๐๐,๘๐๐	๔๐๘,๐๐๐	กองช่าง	
๑๐	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายนาคลอง - นางสมบูรณ์ หมู่ที่ ๑๑	๕๖๑,๘๐๐	๔๑๐,๐๐๐	กองช่าง	
๑๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายนายสวาท - นายเลิศ หมู่ที่ ๑๑	๘๐๒,๙๐๐	๗๔๒,๖๐๐	กองช่าง	เงินสะสม
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ซอยเขาขุนพนม หมู่ที่ ๑๒	๓๓๖,๒๐๐	๓๓๖,๒๐๐	กองช่าง	



ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑๓	โครงการบุกเบิกพร้อมก่อสร้างถนน คสล. สายบ่อบาดาล - นายสมบุญ หมู่ที่ ๑๓	๓๐๗,๙๐๐	๒๗๖,๑๐๐	กองช่าง	
๑๔	ซ่อมแซมและถนอมหินปูประจำปีในเขตเทศบาลตำบลอ่าวขนอม	๑๐๐,๐๐๐	๙๘,๐๐๐	กองช่าง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์การภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมพนักงานเทศบาล	๒๐,๐๐๐	๑๐,๔๘๒.๒๔	สำนักปลัดฯ	
๒	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ	๒๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐	กองวิชาการฯ	

### ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

ใช้แผนการดำเนินงานเป็นแนวทางและเป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลโครงการ ซึ่งแผนดำเนินการนี้จะกำหนดกิจกรรม หรือขั้นตอนและช่วงเวลาที่จะดำเนินการแล้วเสร็จของโครงการเพื่อให้การจัดทำโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วเสร็จตามกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล

### ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

- แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเองว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่
- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม  
เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์  
เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผลเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ (ช่วงเดือนตุลาคม – เดือนกันยายน)

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตาม  
และประเมินผล

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๔.๓๓
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๐.๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๘.๕๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘.๖๖
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘.๕๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๑๖
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๓๓
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๕๐
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๒.๙๘</b>

รายละเอียดการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และ ช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การ ประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่ม อาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือ การใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สภาวการณ์และ ศักยภาพ	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๓.๘๓
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาวการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาสุขภาพจิต เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๒
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิดประดอยที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๒
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๒.๕๐
๓. ยุทธศาสตร์	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๘.๕๐
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาภูมิภาค ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญาแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๕๐

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	๔.๑๖
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์ นั้น	(๕)	๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุน ต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๔
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของ พื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมาย ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่า เป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๓๓
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/ โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๐
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๘๒.๙๘</b>

จากการประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม นั้นจะเห็นได้ว่ามีความสอดคล้องเชื่อมโยง  
กับยุทธศาสตร์ อันนำไปสู่การกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ สำหรับ  
การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน  
ตลอดจนการพัฒนาในระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และระดับชาติอย่างชัดเจนครบถ้วน



๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๘.๘๓
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๕๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๓๓
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘.๖๖
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๑.๖๔
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๖๖
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๕๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๕๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๑๖
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๕๐
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	๔.๑๖
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๕๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๑๖
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๕.๙๖</b>

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย วิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘.๘๓
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการ ในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘.๕๐
๓. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตาม หลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการตามที่ได้รับ งบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการ หรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการ ในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘.๓๓
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/ Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการ แก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	๑๐	๘.๖๖

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมี ความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร ในอนาคต	๖๐ (๕)	๔.๖๖
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๔.๕๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มี ผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วง เวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมาย หลายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๔.๕๐
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็น ศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้าง ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๔

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิชาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔.๑๖
๕.๗ โครงการสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	๔.๕๐
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่ง คั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๔.๑๖
๕.๙ งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๔.๕๐
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	๔.๕๐

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น ที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการ พัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้น จะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียน วัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความ เฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผล ดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการปกป้องเวลาได้	(๕)	๕.๑๖
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	

### ๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

เทศบาลตำบลอ่าวขนอม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๒ โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล โดยแบ่งการติดตามและประเมินผลเป็น ๓ แบบ ดังนี้

**แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด กลุ่มจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

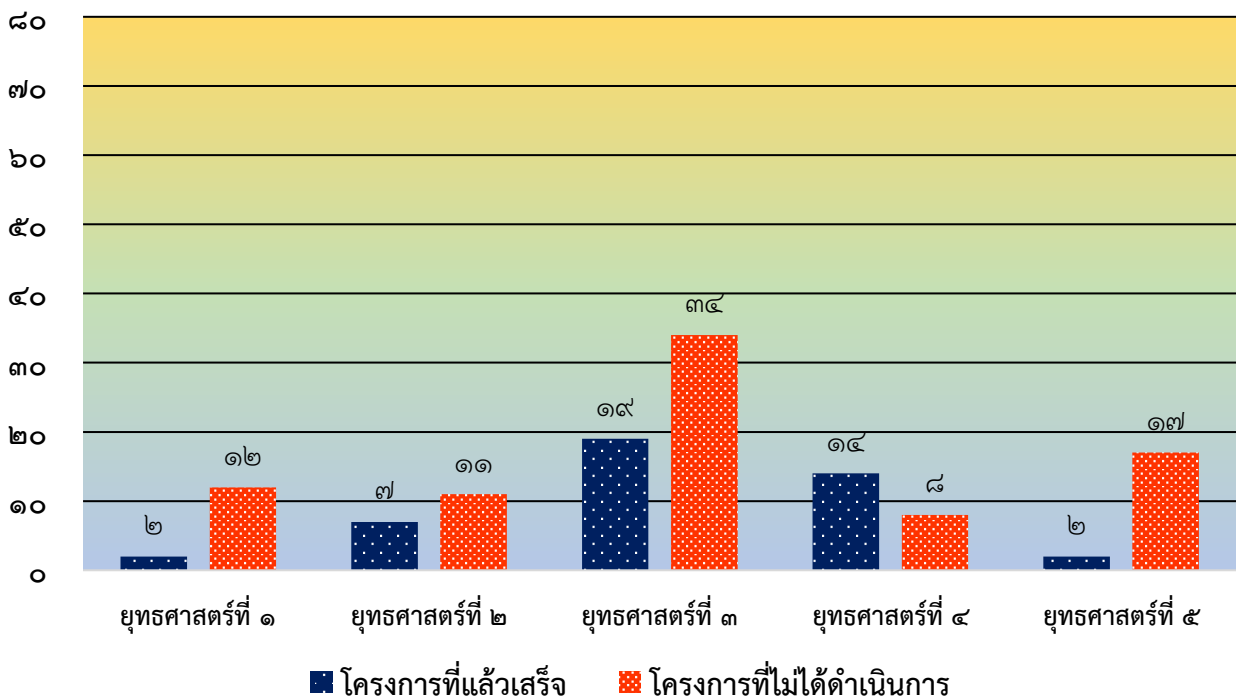
จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๔		ปีที่ ๕ พ.ศ. ๒๕๖๕		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๗	๕๔๑,๓๔๐	๑๑	๕๑๖,๓๔๐	๑๔	๕๔๕,๓๔๐	๑๓	๕๔๕,๓๔๐	๑๓	๕๔๕,๓๔๐	๕๘	๒,๖๙๓,๗๐๐
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑๒	๑,๔๑๘,๐๐๐	๑๑	๙๙๔,๗๐๐	๑๘	๑,๒๓๔,๗๐๐	๑๖	๑,๕๖๗,๑๐๐	๑๔	๑,๐๙๔,๗๐๐	๗๑	๖,๓๐๙,๒๐๐
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๔๘	๒๗,๓๗๒,๙๕๕	๕๑	๒๘,๙๖๓,๕๒๑	๕๓	๒๙,๕๗๙,๗๒๑	๕๕	๒๙,๑๗๙,๕๒๑	๕๑	๒๙,๒๔๔,๕๒๑	๒๕๘	๑๔๔,๓๔๐,๒๓๙
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๕	๘,๖๗๖,๐๐๐	๒๗	๑๐,๓๒๕,๓๗๒	๒๒	๒๒,๔๕๑,๑๐๐	๑๗	๕,๖๐๗,๐๐๐	๖	๓,๔๔๒,๐๐๐	๘๗	๕๐,๕๐๑,๔๗๒
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๑๔	๑,๒๙๐,๘๐๐	๑๕	๑,๑๕๕,๐๐๐	๑๙	๑๗,๙๓๕,๐๐๐	๑๕	๓,๙๓๕,๐๐๐	๑๔	๑,๑๓๕,๐๐๐	๗๗	๒๕,๔๕๐,๘๐๐
รวม	๙๖	๓๙,๒๙๙,๐๙๕	๑๑๕	๔๑,๙๕๔,๙๓๓	๑๒๖	๗๑,๗๔๕,๘๖๑	๑๑๖	๔๐,๘๓๔,๐๒๕	๙๘	๓๕,๔๖๑,๕๖๑	๕๕๑	๒๒๙,๒๙๕,๔๑๑



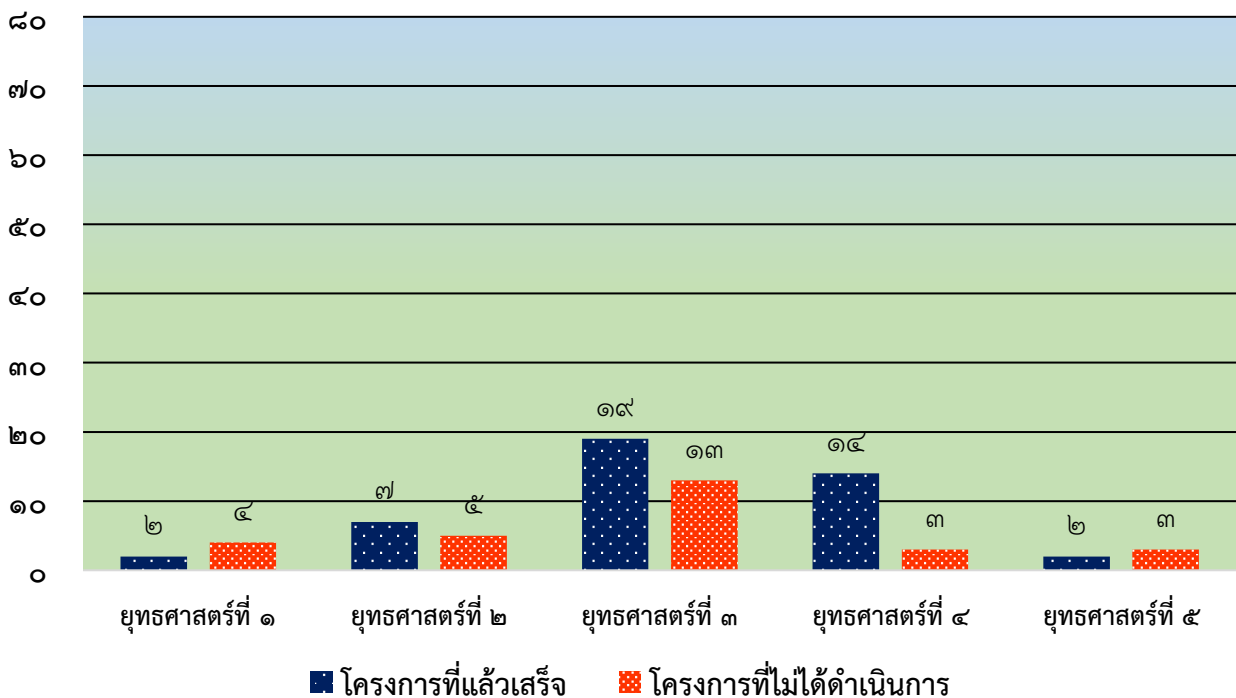
ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๒	๑.๕๙	๑๒	๙.๕๒	๑๔	๑๑.๑๑
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๗	๕.๕๖	๑๑	๘.๗๓	๑๘	๑๔.๒๙
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๙	๑๕.๐๘	๓๔	๒๖.๙๘	๕๓	๔๒.๐๖
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔	๑๑.๑๑	๘	๖.๓๕	๒๒	๑๗.๔๖
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๒	๑.๕๙	๑๗	๑๓.๔๙	๑๙	๑๕.๐๘
รวม	๔๔	๓๔.๙๒	๘๒	๖๖.๖๗	๑๒๖	๑๐๐.๐๐



ผลการดำเนินงานตามโครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณ ปี ๒๕๖๓

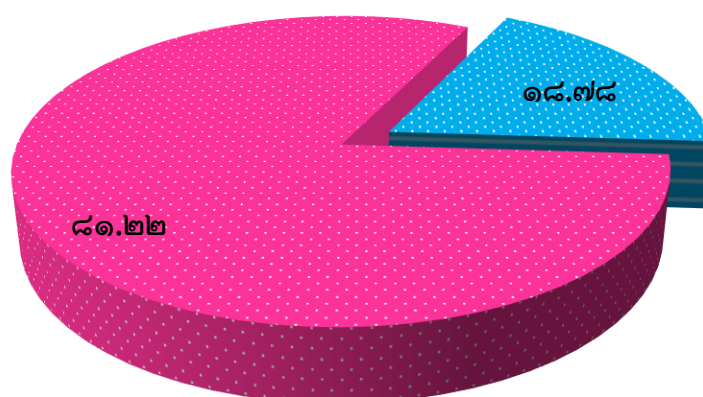
ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๒	๒.๗๘	๔	๕.๕๖	๖	๘.๓๓
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๗	๙.๗๒	๕	๖.๙๔	๑๒	๑๖.๖๗
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๙	๒๖.๓๙	๑๓	๑๘.๐๖	๓๒	๔๔.๔๕
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔	๑๙.๔๔	๓	๔.๑๗	๑๗	๒๓.๖๑
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๒	๒.๗๘	๓	๔.๑๗	๕	๖.๙๔
รวม	๔๔	๖๑.๑๑	๒๘	๓๘.๘๙	๗๒	๑๐๐.๐๐



การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		เบิกจ่ายงบประมาณ	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ (เบิกจ่ายตามแผน)
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๕๔,๐๐๐	๐.๓๖	-	-	๓๓,๙๒๒.๒๕	๐.๐๘
๒. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๙๗๔,๐๐๐	๒.๓๑	-	-	๙๓๙,๙๖๙.๔๔	๒.๒๓
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพ ชีวิต	๒๙,๖๘๘,๖๗๔	๗๐.๒๘	-	-	๒๔,๓๕๔,๖๘๐.๑๖	๕๗.๖๕
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	๗,๒๒๐,๙๐๐	๑๗.๐๙	๔,๐๘๗,๘๐๐	๙.๖๘	๘,๙๔๙,๒๐๘.๐๐	๒๑.๑๘
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการ องค์กรภายใต้ระบบธรรมา ภิบาล	๑๒๐,๐๐๐	๐.๒๘	-	-	๓๕,๔๘๕.๒๔	๐.๐๘
รวม	๓๘,๑๕๗,๕๗๔	๙๐.๓๒	๔,๐๘๗,๘๐๐	๙.๖๘	๓๔,๓๑๓,๒๖๕.๐๙	๘๑.๒๒
รวมงบประมาณฯ	๔๒,๒๔๕,๓๗๔					

แผนภูมิการเบิกจ่ายงบประมาณ



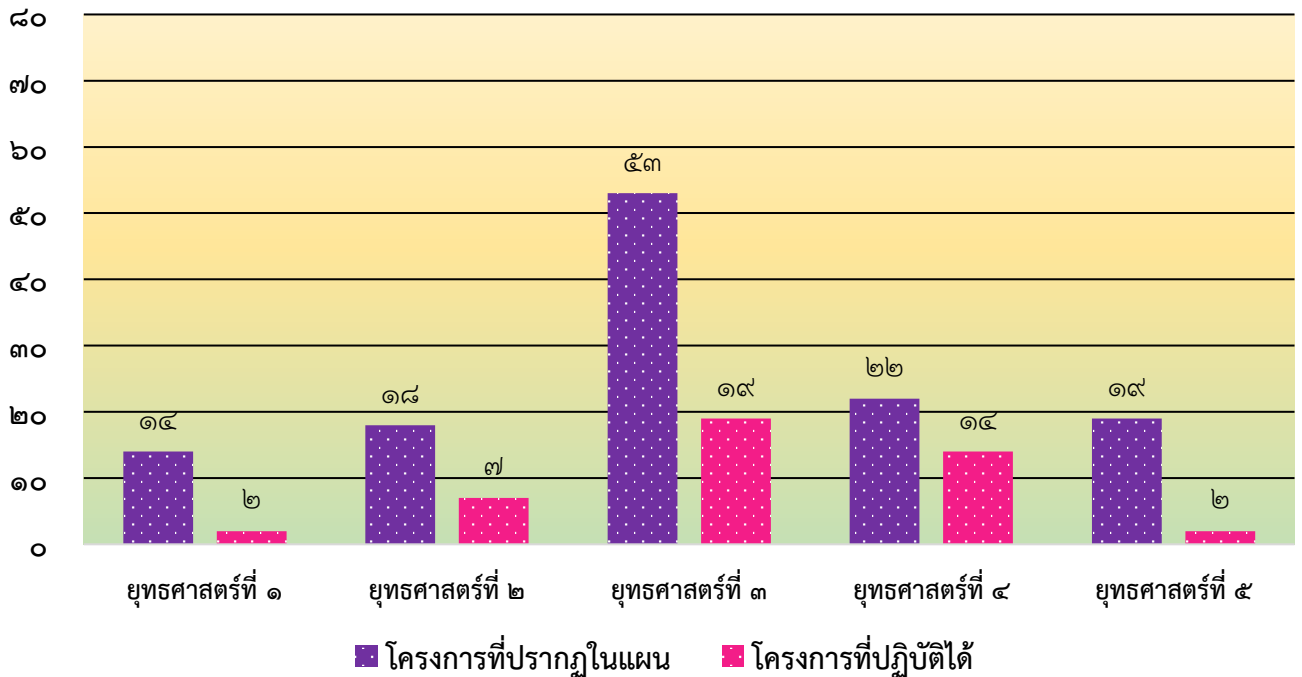
■ งบประมาณที่ไม่ได้เบิกจ่ายตามแผน

■ งบประมาณที่เบิกจ่ายตามแผน

แบบที่ ๓ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

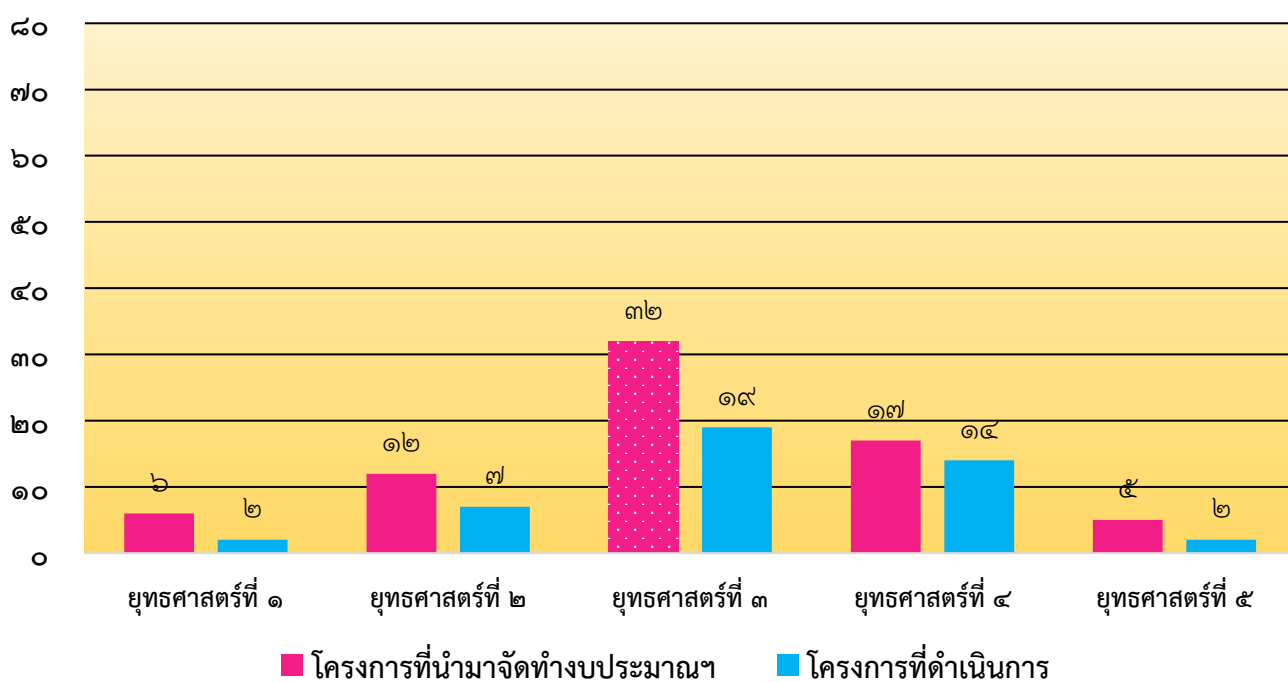
ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	ร้อยละ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๔	๒	๑.๕๙
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑๘	๗	๕.๕๖
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๕๓	๑๙	๑๕.๐๘
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๒	๑๔	๑๑.๑๑
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๑๙	๒	๑.๕๙
รวม	๑๒๖	๔๔	๓๔.๙๒



จำนวนโครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	โครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณฯ	โครงการที่ดำเนินการ	ร้อยละ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๖	๒	๒.๗๘
๒. การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	๑๒	๗	๙.๗๒
๓. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๓๒	๑๙	๒๖.๓๙
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗	๑๔	๑๙.๔๔
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๕	๒	๒.๗๘
<b>รวม</b>	<b>๗๒</b>	<b>๔๔</b>	<b>๖๑.๑๑</b>



#### ๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือ การนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่วัตถุประสงค์การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) โดยมีรายละเอียดตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังต่อไปนี้

##### ๔.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

เป้าหมาย		งบประมาณ		ผลที่เกิดขึ้นจริง
ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	
๖	๒	๑๕๔,๐๐๐	๓๓,๙๒๒.๒๕	ประชาชนได้รับประโยชน์จากการส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ มีนักท่องเที่ยวเข้ามาเพิ่มมากขึ้น และการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจพอเพียงให้ประชาชนรู้จักพึ่งพาตนเอง

##### ๔.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

เป้าหมาย		งบประมาณ		ผลที่เกิดขึ้นจริง
ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	
๑๒	๗	๙๗๔,๐๐๐	๙๓๙,๙๖๙.๔๔	ประชาชนได้ใช้ประโยชน์จากการจัดการถนนในเขตเทศบาลให้มีภูมิทัศน์สวยงาม สะอาด สะท้อนวัฒนธรรม วิถีชุมชน หรือเอกลักษณ์ของชุมชน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีตลอดจนประชาชนเดินทางได้สะดวกปลอดภัย เพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดขยะมูลฝอย และลดปัญหาภาวะโลกร้อน

๔.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

เป้าหมาย		งบประมาณ		ผลที่เกิดขึ้นจริง
ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	
๓๒	๑๙	๒๙,๖๘๘,๖๗๔	๒๔,๓๕๔,๖๘๐.๑๖	เด็ก สตรี คนชรา เยาวชน และประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่เทศบาลตำบลอ่าวขนอม ได้รับการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิตทางสังคม สุขภาพอนามัย และการประกอบอาชีพ

๔.๔ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เป้าหมาย		งบประมาณ		ผลที่เกิดขึ้นจริง
ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	
๑๗	๑๔	๑๑,๓๐๘,๗๐๐	๘,๙๔๙,๒๐๘.๐๐	ประชาชนได้ใช้ประโยชน์จากถนน สาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมที่มีมาตรฐาน การคมนาคมขนส่งมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔.๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

เป้าหมาย		งบประมาณ		ผลที่เกิดขึ้นจริง
ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	ตามข้อบัญญัติฯ/ เงินสะสม	ดำเนินการจริง	
๕	๒	๑๒๐,๐๐๐	๓๕,๔๘๕.๒๔	ประชาชนได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติงานที่มุ่งเพิ่มสมรรถนะและการให้บริการโดยยึดหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และผลสะท้อนจากการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ นำมาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้นไป

## ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ



## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

###### ๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ

๑) จำนวนโครงการทั้งสิ้น	๖ โครงการ
๒) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	๒ โครงการ
๓) จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	๔ โครงการ

###### ๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

๑) จำนวนโครงการทั้งสิ้น	๑๒ โครงการ
๒) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	๗ โครงการ
๓) จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	๕ โครงการ

###### ๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

๑) จำนวนโครงการทั้งสิ้น	๓๒ โครงการ
๒) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	๑๙ โครงการ
๓) จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	๑๓ โครงการ

###### ๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑) จำนวนโครงการทั้งสิ้น	๑๗ โครงการ
๒) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	๑๔ โครงการ
๓) จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	๓ โครงการ

###### ๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

๑) จำนวนโครงการทั้งสิ้น	๕ โครงการ
๒) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	๒ โครงการ
๓) จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	๓ โครงการ

##### ๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

###### ๑.๒.๑ เชิงปริมาณ

โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) กับโครงการที่นำมาปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมากทำให้ต้องเลือกโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนมาดำเนินการตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติก่อน จึงทำให้จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติไม่ครบทุกโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ๓๔.๙๒ ของการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

งาน/โครงการ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ มาจากการนำปัญหาความต้องการของชุมชนไปบรรจุไว้ในแผนพัฒนา ซึ่งเทศบาลตำบลอ่าวขนอม มีความต้องการที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนในทุกด้านตามอำนาจหน้าที่ แต่จากการวัดผลเชิงปริมาณ พบว่า ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการต่อจำนวนโครงการตามแผนพัฒนา มีสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ ๕๐ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์สืบเนื่องมาจากเงินรายได้จากการจัดสรรของรัฐบาลและรายได้จากการจัดเก็บของเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ในช่วงไตรมาสแรกของปีงบประมาณจะทยอยเข้าคลังมา มีเพียงพอสำหรับรายจ่ายประจำ ส่วนการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการจะต้องรอเงินงบประมาณที่จะเข้าคลังอย่างเต็มที่ตั้งแต่ไตรมาสที่สองเป็นต้นไป ประกอบกับในช่วงที่ผ่านมา มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) จึงทำให้หลายโครงการไม่ได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้

#### ๑.๒.๒ เชิงคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์จากการส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ มีนักท่องเที่ยวเข้ามาเพิ่มมากขึ้น และการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจพอเพียงให้ประชาชนรู้จักพึ่งพาตนเอง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์จากการจัดการถนนในเขตเทศบาลให้มีภูมิทัศน์สวยงาม สะอาด สะท้อนวัฒนธรรม วิถีชุมชน หรือเอกลักษณ์ของชุมชน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีตลอดจนประชาชนเดินทางได้สะดวกปลอดภัย เพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดขยะมูลฝอย และลดปัญหาภาวะโลกร้อน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ เด็ก สตรี คนชรา เยาวชน และประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่เทศบาลตำบลอ่าวขนอม ได้รับการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิตทางสังคม สุขภาพอนามัย และการประกอบอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์จากถนน สาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมที่มีมาตรฐาน การคมนาคมขนส่งมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล โครงการในทุกแผนงานมีผลเชิงคุณภาพ คือ ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติงานที่มุ่งเพิ่มสมรรถนะและการให้บริการ โดยยึดหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และผลสะท้อนจากการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ นำมาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้นไป

### ๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ เทศบาลตำบลอ่าวขนอมได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้จำนวน ๔๔ โครงการ จากโครงการทั้งหมด ๗๒ โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๑๑

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลอ่าวขนอม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอ่าวขนอมจึงได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งการบริหารโครงการและงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ดังนี้

๒.๑ การประเมินด้านประสิทธิภาพ ซึ่งมีตัวชี้วัดคือ (๑) ตัวชี้วัดด้านช่วงเวลา (๒) ตัวชี้วัดด้านงบประมาณ เห็นได้ว่าการบริหารโครงการให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงานยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ซึ่งจากการวัดเชิงปริมาณหาค่าร้อยละของการดำเนินโครงการทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาต่อโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๙๒

ดังนั้น จึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารว่า ขอให้พิจารณาปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารโครงการ ด้านช่วงเวลาให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน เช่น การจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุน สภาวะทางธรรมชาติต่าง ๆ รวมทั้งความพร้อมของผู้รับผิดชอบโครงการหรือผู้ดำเนินกิจกรรมด้วย แล้ววางแผน กำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสม

๒.๒ การประเมินด้านประสิทธิผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เห็นได้ว่า มีหลายโครงการที่มีความสำคัญ แต่ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้

ดังนั้น จึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารว่า

๒.๒.๑ การดำเนินโครงการควรพิจารณาความสำคัญตามความจำเป็นและเร่งด่วนและโครงการที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนก่อน

๒.๒.๒ โครงการที่วางแผนการดำเนินการไว้ แต่มีปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ดำเนินการไม่ได้ตามที่กำหนดไว้ ขอให้ผู้รับผิดชอบโครงการแสดงเหตุผลความจำเป็นหรือปัญหา อุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการได้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนดำเนินโครงการในครั้งต่อไป

๒.๒.๓ ให้เน้นการจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับการพัฒนาจังหวัด

ภาคผนวก



**กองวิชาการและแผนงาน**  
*Division of Technical Service and Planning*